

Số: 71 /BC-XSKT

Đắk Lắk, ngày 31 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO
THỰC TRẠNG QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC
CỦA DOANH NGHIỆP NĂM 2025

I. CƠ CẤU TỔ CHỨC

Công ty thực hiện theo mô hình Chủ tịch công ty. Gồm có:

- Chủ tịch công ty;
- Kiểm soát viên công ty;
- Giám đốc và các Phó Giám đốc;
- Kế toán trưởng.

1. Chủ tịch công ty

Chủ tịch công ty là người được Chủ sở hữu bổ nhiệm và là người đại diện cho vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp. Nhiệm vụ của Chủ tịch công ty là quyết định các chiến lược, kế hoạch kinh doanh của công ty.

TT	HỌ VÀ TÊN	Năm sinh	Chức danh tại doanh nghiệp	Trình độ chuyên môn	Kinh nghiệm nghề nghiệp	Các vị trí quản lý đã nắm giữ	Công việc quản lý được giao	Ghi chú
1	Bùi Gia Đình	1967	Chủ tịch Công ty	Đại học	07 năm	Phó Bí thư TT Huyện ủy	Đại diện vốn NN	

2. Kiểm soát viên :

TT	HỌ VÀ TÊN	Năm sinh	Chức danh tại doanh nghiệp	Trình độ chuyên môn	Kinh nghiệm nghề nghiệp	Các vị trí quản lý đã nắm giữ	Công việc quản lý được giao	Ghi chú
1	Trần Thị Thu Hương	1971	Kiểm soát viên	Đại học	38 năm	Phó Giám đốc	Giám sát vốn NN	

3. Thông tin về người quản lý doanh nghiệp

TT	HỌ VÀ TÊN	Năm sinh	Chức danh tại doanh nghiệp	Trình độ chuyên môn	Kinh nghiệm nghề nghiệp	Các vị trí quản lý đã nắm giữ	Công việc quản lý được giao	Ghi chú
1	Lâm Xuân Thủy	1967	Giám	Đại	07 năm	Phó ban	Điều	

			Đốc	học		QLKCN	hành chung	
2	Trần Văn Điêm	1966	Phó Giám Đốc	Đại học	37 năm	Kiểm soát viên	Giúp việc cho GD	
3	Nguyễn Thị Thúy Ngân	1973	Phó Giám Đốc	Đại học	28 năm	Trưởng phòng KT	Giúp việc cho GD	
4	Đoàn Trung Sỹ	1972	Phó Giám đốc	Đại học	02 năm	Chánh VP Ban TC tỉnh ủy	Giúp việc cho GD	Bổ nhiệm ngày 15/10/2024

II. THÙ LAO LƯƠNG THƯỞNG CỦA CHỦ TỊCH, KIỂM SOÁT VIÊN VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

Thù lao và lợi ích của Chủ tịch công ty, Ban giám đốc và kiểm soát viên thực hiện năm 2025 theo Nghị định 44/2025/NĐ-CP và 248/2025/NĐ-CP của Chính phủ.

Đơn vị tính : triệu đồng

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng	Tổng thu nhập
1	Bùi Gia Đình	Chủ tịch	744	0	744
2	Trần Thị Thu Hương	Kiểm soát viên	600	0	600
3	Lâm Xuân Thủy	Giám đốc	689	0	689
4	Trần Văn Điêm	P. Giám đốc	603	0	603
5	Nguyễn Thị Thúy Ngân	P. Giám đốc	601	0	601
6	Đoàn Trung Sỹ	P. Giám đốc	600	0	600

III. BẢO ĐẢM TRÁCH NHIỆM & QUẢN LÝ RỦI RO

1. Chính sách bảo đảm trách nhiệm

- Tốt nghiệp đại học trở lên, có năng lực điều hành kinh doanh và quản lý doanh nghiệp.

- Có sức khỏe, phẩm chất đạo đức tốt, trung thực, liêm khiết, hiểu biết pháp luật và có ý thức chấp hành pháp luật.

- Thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng nhằm đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của công ty.

- Nguồn nhân lực trong Ban lãnh đạo quản lý phải đảm bảo đầy đủ phẩm chất đạo đức và năng lực chuyên môn.

- Trường hợp được điều động từ nơi khác đến, ngoài phẩm chất đạo đức thì cấp trên cũng phải quan tâm năng lực chuyên môn của cán bộ, từ đó mới giúp cho doanh nghiệp hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị được giao.

2. Về quản lý rủi ro :

a, Quản lý rủi ro về tín dụng:

Khách hàng chủ yếu của công ty là các đại lý cấp 1. Đây là khách hàng truyền thống, phát sinh giao dịch thường xuyên, đồng thời công ty cũng có nhiều biện pháp để giảm thiểu rủi ro tín dụng bằng cách thường xuyên theo dõi tình hình để đánh giá, phân loại công nợ, xếp hạng công nợ, đôn đốc thu hồi công nợ kịp thời.

b, Quản lý rủi ro thanh khoản:

Để quản lý rủi ro thanh khoản, đáp ứng nhu cầu về vốn, nghĩa vụ tài chính hiện tại và trong tương lai. Công ty thường xuyên theo dõi và duy trì đủ mức dự phòng tiền, chủ động kiểm soát các khoản nợ đến hạn, sắp đến hạn trong sự tương quan với tài sản đến hạn và nguồn thu có thể tạo ra trong thời kỳ đó. Ban lãnh đạo quản lý công ty cho rằng công ty hầu như không có rủi ro thanh khoản và tin tưởng rằng công ty có thể tạo ra đủ nguồn tiền để đáp ứng các nghĩa vụ tài chính khi đến hạn.

3. Chính sách tiền lương, tiền thưởng của doanh nghiệp:

Chính sách tiền lương, tiền thưởng của doanh nghiệp thực hiện theo đúng các văn bản hướng dẫn của Bộ Nội vụ và các quy định có liên quan.

IV. HOẠT ĐỘNG CỦA CHỦ TỊCH CÔNG TY

Trong năm 2025, Chủ tịch công ty cùng với tập thể quản lý đã tổ chức các cuộc họp đưa ra các quyết định về chiến lược kinh doanh của công ty. Chủ tịch công ty đã phê duyệt các nghị quyết về chiến lược kinh doanh hàng năm của công ty và ban hành các quy chế về quản lý và phương án kinh doanh của công ty.

TT	Số văn bản	Ngày	Nội dung
1	22/NQ-TTLĐ	15/1/2025	Nghị Quyết tập thể lãnh đạo quản lý năm 2025
2	31/QĐ-XSKT	20/02/2025	Quyết định Ban hành thể lệ tham gia dự thưởng vé xổ số truyền thống
3	32/QĐ-XSKT	20/02/2025	Quyết định Ban hành quy chế về quy trình chi trả thưởng vé trúng thưởng
4	33/QĐ-XSKT	20/02/2025	Quyết định Ban hành quy chế về quy trình thu hồi, kiểm đếm, lưu trữ và tiêu hủy vé xổ số truyền thống bán không hết
5	34a/QĐ-XSKT	03/03/2025	Quyết định Thành lập Hội đồng kỷ luật
6	43/QĐ-XSKT	17/3/2025	Quyết định phê duyệt quỹ lương thực hiện của người lao động năm 2024
7	63/QĐ-XSKT	11/4/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch đầu tư, xây dựng, mua sắm, sửa chữa tài sản năm 2025 của công ty TNHH MTV xổ số kiến thiết Đắk Lắk
8	84/QĐ-XSKT	21/4/2025	Quyết định giao chỉ tiêu kế hoạch năm 2025: doanh thu, nộp ngân sách và lợi nhuận sau thuế năm 2025
9	85/QĐ-XSKT	22/4/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch sử dụng lao động



			năm 2025 của Công ty TNHH MTV xổ số kiến thiết Đắk Lắk
10	86/QĐ-XSKT	22/4/2025	Quyết định Thành lập Hội đồng tuyển dụng lao động Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
11	94/QĐ-XSKT	27/5/2025	Quyết định về việc ban hành Quy chế quản lý, sử dụng, bảo quản tài liệu kế toán
12	95/QĐ-XSKT,	27/5/2025	Quyết định về việc ban hành quy chế về quy trình lưu trữ, tiêu hủy vé và cùi vé trúng thưởng
13	96/QĐ-XSKT	27/5/2025	Quyết định về việc mua sắm tài sản cố định công cụ dụng cụ, hàng hóa dịch vụ
14	133/QĐ-XSKT	31/7/2025	Quyết định về việc sửa đổi, bổ sung một số điều của Quy chế chi tiêu nội bộ
15	134/QĐ-XSKT	08/8/2025	Quyết định về việc thành lập Hội đồng thanh lý tài sản
16	138/QĐ-XSKT	22/8/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
17	139/QĐ-XSKT	05/9/2025	Quyết định ban hành bảng lương Ban điều hành, người lao động Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
18	140/QĐ-XSKT	05/9/2025	Quyết định Ban hành Quy chế trả lương Ban điều hành, người lao động; Quy chế trả thưởng người lao động Công ty TNHH MTV xổ số kiến thiết Đắk Lắk
19	141/QĐ-XSKT	05/9/2025	Quyết định chuyển xếp lương Ban điều hành và người lao động Công ty TNHH MTV xổ số kiến thiết Đắk Lắk
20	145/QĐ-XSKT	07/10/2025	Quyết định Thành lập Quỹ phát triển Khoa học và công nghệ của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
21	146/QĐ-XSKT	07/10/2025	Quyết định về việc thành lập Hội đồng quản lý Quỹ phát triển khoa học và công nghệ của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
22	147/QĐ-XSKT	07/10/2025	Quyết định ban hành Quy chế Khoa học và Công nghệ của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
23	148/QĐ-XSKT	07/10/2025	Quyết định Ban hành Quy chế chi tiêu, sử dụng Quỹ phát triển Khoa học và công nghệ của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
24	156/QĐ-XSKT	31/10/2025	Quyết định về việc xác minh nội dung đơn kiến nghị
25	158/QĐ-XSKT	11/11/2025	Quyết định về việc chi trả thưởng cho khách hàng trúng thưởng 02 tờ vé giải phụ đặc biệt (vé bị rách ròi)
26	161a/QĐ-XSKT	19/11/2025	Quyết định ban hành bảng lương Chủ tịch, Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
27	161b/QĐ-XSKT	19/11/2025	Quyết định ban hành Quy chế trả lương Chủ tịch, Kiểm soát viên Công ty; quy chế trả thưởng ban điều hành, chủ tịch, Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
28	165/QĐ-XSKT	26/11/2025	Quyết định Thành lập Hội đồng lương Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
29	168/QĐ-XSKT	23/12/2025	Quyết định Thành lập Hội đồng kiểm kê tài sản công cụ, dụng cụ năm 2025

30	169/QĐ-XSKT	24/12/2025	Quyết định về việc phê duyệt Phương án cơ chế kinh doanh vé xổ số năm 2026 giữa Công ty với đại lý có ký kết hợp đồng đại lý tiêu thụ vé xổ số
31	182/QĐ-XSKT	24/12/2025	Quyết định giao chỉ tiêu kế hoạch năm 2026
32	190/QĐ-XSKT	26/12/2025	Quyết định Công nhận danh hiệu chiến sỹ thi đua cấp cơ sở đối với người quản lý năm 2025

V. HOẠT ĐỘNG CỦA KIỂM SOÁT VIÊN

1. Hoạt động kiểm soát của kiểm soát viên

Kiểm soát viên là cá nhân do chủ sở hữu bổ nhiệm để giúp chủ sở hữu kiểm soát việc tổ chức thực hiện quyền chủ sở hữu, việc quản lý điều hành công việc kinh doanh tại công ty của Chủ tịch công ty và Giám đốc.

Trong năm 2025, Kiểm soát viên công ty đã thực hiện việc kiểm soát tính hợp pháp, trung thực, cần trọng của Chủ tịch và Giám đốc Công ty trong tổ chức thực hiện quyền chủ sở hữu.

Giám sát việc bảo toàn và phát triển vốn của công ty; việc thực hiện chế độ tài chính, phân phối thu nhập, trích lập và sử dụng các quỹ của công ty theo quy định của pháp luật; việc thực hiện chế độ tiền lương tiền thưởng trong công ty; báo cáo tình hình kinh doanh và báo cáo đánh giá công tác quản lý trình chủ sở hữu.

2. Các báo cáo của kiểm soát viên

THỐNG KÊ CÁC BÁO CÁO CỦA KIỂM SOÁT VIÊN

TT	Số văn bản	Ngày	Nội dung
1	01/BC-KSV	13/2/2025	Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính, tình hình tài chính năm 2024 của công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
2	02TTr-KSV	19/2/2025	Tờ trình về việc phê duyệt chương trình công tác năm 2025 của kiểm soát viên Công ty TNHH MTV xổ số kiến thiết Đắk Lắk
3	03/BC-KSV	24/02/2025	Về việc đánh giá hiệu quả hoạt động công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk
4	04/BC-KSV	19/3/2025	Báo cáo về việc thẩm định quỹ tiền lương thực hiện năm 2024
5	05/BC-KSV	14/4/2025	Báo cáo hoạt động kiểm tra, giám sát quý I/2025
6	08/BC-KSV	07/7/2025	Báo cáo kết quả hoạt động của kiểm soát viên và đánh giá hoạt động quản trị, điều hành của Chủ tịch, Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Lắk 6 tháng đầu năm 2025
7	09/BC-KSV	16/7/2025	Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính tình hình tài chính 6 tháng đầu năm 2025
8	11/BC-KSV	25/8/2025	Báo cáo về việc thẩm định quỹ tiền lương kế hoạch năm 2025 của thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên, Người lao động và Ban điều hành
9		16/10/2025	Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính, tình hình tài chính 9



